

## **PROGRAMA DE GOBIERNO**

**CARLOS ALBERTO POSADA ZAPATA**

**“SANTA ROSA SEGURA, EDUCADA Y COMPETITIVA”**

**ALCALDE SANTA ROSA DE OSOS  
2020-2023**

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>2. PRESENTACIÓN GENERAL .....</b>	<b>5</b>
<b>3. DIAGNÓSTICO .....</b>	<b>8</b>
<b>4. COMPONENTE ESTRATÉGICO .....</b>	<b>27</b>
4.1. Pilares.....	<b>28</b>
4.2. Misión .....	<b>31</b>
4.3. Visión compartida de desarrollo .....	31
4.4. Estrategias y programas .....	<b>31</b>
4.4.1. Educación .....	31
4.4.2. Salud .....	32
4.4.3. Agua potable y saneamiento básico.....	33
4.4.4. Deporte y Recreación .....	33
4.4.5. Cultura .....	33
4.4.6. Servicios públicos.....	34
4.4.7. Vivienda .....	34
4.4.8. Agropecuario .....	34
4.5.9 Transporte.....	35
4.5.10 Ambiental .....	35
4.5.11 Centros de reclusión .....	35
4.5.12 Prevención y Atención de desastres .....	36
4.5.13 Promoción del Desarrollo.....	36
4.5.14 Atención a grupos vulnerables .....	36
4.5.15 Equipamiento.....	38
4.5.16 Desarrollo Comunitario .....	38
4.5.17 Fortalecimiento Institucional.....	38
4.5.18 Justicia y seguridad.....	39
4.6 Fuentes de financiación .....	<b>39</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

Santa Rosa de Osos es un lugar que en sus 812 kilómetros cuadrados de extensión territorial, alberga unas particularidades y una riqueza tal, que nos sentimos con el compromiso de hacer que estas cobren relevancia y tengan voz en nuestra propuesta política. Es a partir de esta idea que, nos vimos en la necesidad de caminar el territorio, conversar con sus habitantes, escuchar sus inquietudes y deseos de cambio, lo que nos permitió establecer un diálogo con lo que como ciudadanos con vocación de servicio, hemos vislumbrado en la construcción de una Santa Rosa a la altura de sus potencialidades, de la pujanza, amabilidad de la gente que la hace ese lugar tranquilo y apacible.

En ese sentido la propuesta de gobierno que aquí presentamos, se ha centrado en tres pilares: La seguridad y la salud; la educación y la cultura; la competitividad.

La seguridad, creemos que este no es sólo un trabajo que le corresponde a la fuerza pública, con la cual necesitamos generar un trabajo de confianza y colaboración mutua. Nuestra concepción de seguridad incorpora elementos como la soberanía alimentaria, la salud, la sustentabilidad ambiental, la participación y el fortalecimiento de los lazos de solidaridad. Estamos convencidos que si logramos que nuestros sistemas productivos mejoren, y en esa misma línea los procesos educativos, que a través del arte, la cultura y el deporte demos voz y visibilidad a las ideas de nuestros ciudadanos, podemos avanzar en hacer de Santa Rosa un lugar más seguro.

La educación, es otro de nuestros principales ejes de trabajo, pues sin esta no es posible generar alternativas para que las personas, en el mundo de hoy, puedan tener opciones a la hora de alcanzar sus metas. Pero la educación que nos imaginamos no es solo escolarizada, es necesario para que nuestros procesos productivos mejoren, debemos brindar acceso a nuevos conocimientos a aquellos, que por una u otra circunstancia, no han tenido la posibilidad de acceder a la educación escolarizada. La cultura, en este caso cumple también un papel fundamental y vemos necesario retomar las escuelas populares de arte, llevarlas más allá del entorno urbano y de una sala, para que en dialogo con la realidad de los lugares –en el campo y la ciudad- le den voz y visibilización a esa población que a veces no conseguimos comprender. El deporte, al igual que el arte y la cultura, genera posibilidades para todos, también es un estilo de vida que mejora nuestras condiciones de salud y posibilita otras formas que facilitan convivencia.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

La competitividad la hemos entendido a partir de sabernos un municipio con una presencia territorial y productiva muy fuerte en la principal cuenca lechera del país, con una producción agrícola en sus vertientes donde existen una porción grande de productores campesinos a los cuales es necesario brindarles alternativas para que sus sistemas productivos tengan valor agregado. De igual manera, en el área urbana pretendemos buscar el fortalecimiento del comercio, de las iniciativas empresariales y de generar vínculos más estrechos entre el territorio urbano y rural, una complementariedad que permitirá, en el largo plazo, mejorar las condiciones de vida de su población y hacer de Santa Rosa un municipio competitivo y sustentable.

Así entonces, creemos que estos pilares hacen parte de un todo donde cada una de ellas está íntimamente relacionada con lo que buscamos transformar en nuestro municipio. Es por lo anterior, que este programa de gobierno recoge de manera sintética un trabajo que realizamos en nuestro recorrido por el territorio santarrosano, donde en cada una de nuestras propuestas están recogidos sus aportes, necesidades y aspiraciones de aquellos que nos acompañaron en las diferentes reuniones y que quieren una *Santa Rosa segura, educada y competitiva*.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

## 2. PRESENTACIÓN GENERAL

Cuando comenzamos a trabajar en el sector público, lo hicimos siempre con la convicción de destacar y de ir más allá de las funciones que nos habían sido encomendadas, así emprendimos el liderazgo en diferentes procesos deportivos en el municipio y el departamento, con algunas acciones destacadas. Fue bajo esta premisa que en 2011, como director de Indeportes Santa Rosa, obtuvimos la Certificación del Ente Deportivo Municipal de Santa Rosa de Osos, en Deporte, Recreación, Educación y Actividad Física, un proceso arduo que necesitaba del compromiso de todo el equipo que en aquel momento lideraba como director. También en cargos posteriores tuve esa convicción de que un equipo de trabajo bajo un liderazgo incansable, creativo y comprometido, nos permitiría ir más allá de lo que inicialmente era pactado en los contratos de servicio que asumimos. El valor agregado siempre ha sido una de las características que ha permitido destacarnos en algunos ámbitos.

Es por eso que ahora, en conjunto con un equipo de jóvenes santarrosanos encomiable y comprometido, decidimos postularnos como una alternativa fresca, independiente, con el propósito de servir bien, con transparencia, compromiso, con conocimiento en lo técnico y en lo político, con la convicción de que es necesaria una transformación en la política de nuestro municipio para hacer de Santa Rosa de Osos un lugar cordial, próspero, inclusivo, educado y seguro. Creemos que con nuestra propuesta de gobierno apuntalaremos a Santa Rosa de Osos como ese municipio grande, no solo por su extensión territorial, sino porque podemos garantizar mejor calidad de vida a sus pobladores.

**Nombre y/o lema del programa de gobierno:** Santa Rosa segura, educada y competitiva

**Nombre del Candidato:** CARLOS ALBERTO POSADA ZAPATA

**Cedula de Ciudadanía N°:** 8.155.451, expedida en Santa Rosa de Osos

**E-mail:** comunicaciones@posada.com.co

**Teléfono:** 3215076978

**Cargo al que aspira:** Alcalde

**Entidad Territorial:** Municipio de Santa Rosa de Osos – Antioquia

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

## INFORMACIÓN ACADEMICA

### Secundaria

Bachiller en Ciencias Humanas

Instituto Cardenal Aníbal Muñoz Duque

Santa Rosa de Osos, Antioquia, 1995

### Universitarios

Profesional en Deporte

Politécnico Colombiana Jaime Isaza Cadavid

Medellín, 2003

### Posgrado

Especialización en Alta Gerencia

Universidad de Medellín

Medellín, 2013

## CURSOS COMPLEMENTARIOS

Diplomado Mercadeo Deportivo, Universidad de Antioquia y la ESAP. Medellín, Octubre 2007

Diplomado Gerencia Organizacional. Universidad Católica del Norte. Santa Rosa de Osos, Diciembre 2009

Seminario Dirección y Coordinación de Centros de Iniciación y Formación deportiva. Indeportes Antioquia. Medellín, 2007-2009

Seminario de Actividad Física y Salud. INDEPORTES Antioquia y La Dirección Seccional de Salud. Subregión Norte. 2007-2010.

Seminario de Administración Deportiva. INDEPORTES Antioquia. Santa Rosa de Osos. 2009



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz

Seminario de Entrenamiento para personas en situación de discapacidad. Special Olimpia Colombia. Santa Rosa de Osos. Octubre 2010

XVI Congreso de Medicina Deportiva y Ciencias Aplicadas. COSUMED E INDEPORTES Antioquia. Medellín. Febrero 2010

Seminario en Contratación Estatal. E.S.A.P. Santa Rosa De Osos Julio 2010

### **EXPERIENCIA LABORAL**

Docente de Educación Física en la Institución Educativa Cardenal Aníbal Muñoz Duque, Santa Rosa de Osos. Julio de 2003 a Diciembre de 2005.

Coordinador del Centro de Iniciación y Formación Deportiva. INDEPORTES Santa Rosa de Osos. Febrero de 2006 a Julio de 2008.

Presidente Corporación Deportiva del Norte Antioqueño CORDENORA, 2008

Director Administrativo. INDEPORTES Santa Rosa de Osos. Julio 2008 al 31 de Diciembre de 2011.

Director Operativo Juegos Nacionales de Fútbol Sala Categoría Sub 20. 2008

Director Operativo XXXII Juegos Deportivos Departamentales, INDEPORTES Antioquia. Diciembre 2009.

Director Operativo de la II y III Válida Nacional de Bicicross. Julio 2010.

Director Operativo XXXI Juegos Intercolegiados Nacionales Categoría B Final Departamental. Agosto 2010.

Metodólogo en Secretaria Deporte y Recreación De Itagüí, convenio Itagüí – Fedelian. Abril de 2012 hasta junio de 2014.

Presidente del Club Municipal De Futbol De Itagüí, Abril de 2013 hasta abril 2016

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Coordinador Deporte Formativo, INDESA, Municipio de Sabaneta, Enero 2016 hasta Septiembre 2017

Director Juegos Deportivos Departamentales, Diciembre 2016

Director Deporte Competitivo, INDESA, Municipio de Sabaneta, Enero 2018 hasta Diciembre de 2019

## RECONOCIMIENTOS

Postulación al mejor dirigente deportivo del Departamento de Antioquia. 2011

Líder del proceso para la Certificación del Ente Deportivo Municipal de Santa Rosa de Osos, en Deporte, Recreación, Educación y Actividad Física. Diciembre 2011

## 3. DIAGNÓSTICO

### Generalidades

#### Información General

Información General	
Superficie	822 Km <sup>2</sup> (82.200 has)
Densidad poblacional	45.54 Hab/ Km <sup>2</sup>
Entorno de desarrollo DNP	Intermedio
Categoría	5

Fuente: Portal Territorial DNP, 2018

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz



### Demografía y población

<b>Información Demográfica</b>	
Total Población zona urbana	20.091
Total Población zona rural	17.344
Total población mujeres	18.374
Total población hombres	19.061

Fuente: Proyección DANE, 2019

De acuerdo a las proyecciones poblacionales del DANE, para el año 2019 el municipio de Santa Rosa de Osos cuenta con una total de población de 37.435 personas, de las cuales el 53.67% se encuentra en el área urbana, mientras que 46.33% se encuentra en el área rural.

<b>Información Étnica</b>	
Total Población indígena	10
Total Población negra, mulata, Afrodescendiente	4.978
Total Población raizal	3

Fuente: DANE, censo 2005

De acuerdo, al censo de 2005 el municipio de Santa Rosa de Osos cuenta con un total de población étnica de 4.991 personas, entre población indígena, población afrodescendiente y raizal.

### Educación

<b>Coberturas Educativas</b>	
Cobertura neta transición	64.6%
Cobertura neta básica primaria	90.22%
Cobertura neta básica secundaria	93.07%
Cobertura neta educación media	54.99%

Fuente: Ministerio de Educación, 2017

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

El municipio de Santa Rosa de Osos para el año 2017 presenta una cobertura neta total de 97.73%, siendo el nivel de básica primaria con la cobertura más alta, mientras que la cobertura neta en educación media es la más baja con un 54.99%, es decir, que disminuye la cantidad de estudiantes que culminan el ciclo escolar.

Indicador	Municipio	Departamento	Colombia
Tasa de deserción sector oficial	4.02	ND	3.08
Tasa de Repitencia sector oficial	4.29%	6.52%	2.69%

Fuente: Ministerio de Educación, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una alta tasa de deserción escolar con un 4.02%, ubicándose por encima del promedio del país; al igual que la tasa de repitencia ubica al municipio por encima del promedio nacional con 4.29%, pero por debajo del promedio departamental

Calidad Educativa	
Resultados Pruebas Saber 11 Matemáticas	48.85
Resultados Pruebas Saber 11 Lectura crítica	52.36

Fuente: ICFES, 2017

Uno de los indicadores que permite medir la calidad de la educación en el municipio son los resultados de las pruebas Saber 11 tanto en matemáticas como en lectura crítica. El promedio en matemáticas tanto para el departamento como para la nación fue 49,38 y 50,35 respectivamente; mientras que en lectura crítica fue de 53.29 y 53.40 respectivamente, lo ubica al municipio de Santa Rosa de Osos por debajo del promedio tanto departamental como nacional en las dos pruebas.

Educación Superior	
Tasa neta de escolaridad en educación superior	9.97%
Tasa de deserción pregrado	9.05%
Tasa de deserción técnica	3.99%
Tasa de deserción tecnológica	29.53%

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida de Antioquia, 2017

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una alta deserción en el nivel de formación tecnológica, seguido del nivel técnica y por último el nivel de pregrado.

### **Descripción de la Problemática**

En la actualidad existen 66 instituciones educativas y 12 SAT (Sistema de Aprendizaje tutorial) que no logran cubrir en un 100% la población en edad escolar.

La problemática más apremiante con respecto a la educación es el acceso a la educación superior de los adolescentes del municipio, se gradúan alrededor de 500 jóvenes al año y se estima que solo el 9.97% tiene acceso inmediato a la educación superior, la mayoría tienen que desplazarse a estudiar y vivir en la ciudad de Medellín pues en el municipio solo existe una universidad privada y el SENA.

Si bien en la actualidad se han aunado esfuerzos en el tema, es necesario además la capacitación a los docentes en diferentes temas, la posibilidad de espacios para fortalecimiento institucional y de conocimiento, garantía de derechos laborales y mejoramiento de la calidad de vida de los mismos y sus familias.

En el área rural, a pesar de tener buena cobertura educativa se hace necesario fortalecer cada institución en temas de dotación, equipamiento y seguridad.

### **Salud**

<b>Aseguramiento</b>	
Afiliados régimen contributivo	17.952
Afiliados régimen subsidiado	15.883
Afiliados a regímenes especiales	675

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta su mayor cobertura en el sistema de régimen subsidiado seguido del régimen contributivo.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Indicador	Municipio	Departamento	Colombia
Tasa de mortalidad por cada 1.000 habitantes	3.85	4.80	4.58
Tasa de mortalidad infantil en menos de 1 año por cada 1.000 nacidos vivos	2.1%	6.6%	12.4%
Cobertura de vacunación pentavalente en menores de 1 año	37.5%	19.9%	23.8%

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2016

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una tasa de mortalidad por debajo tanto del promedio nacional como departamental; al igual que la tasa de mortalidad infantil en menores de 1 año se encuentra por debajo tanto del promedio departamental como nacional. Respecto a la cobertura de vacunación se encuentra en el nivel esperado estando por encima del nivel departamental y nacional, aunque es importante realizar un esfuerzo considerable

### **Descripción de la Problemática**

En la actualidad en el municipio de Santa Rosa de Osos, existen 34.510 personas cubierta por el régimen de salud, 15883 pertenecen al régimen subsidiado, 17.952 al régimen contributivo, 675 a regímenes especiales y 374 a población pobre no asegurada (PPNA), otro tanto que equivale a 498 habitantes en este momento no se encuentran afiliados al sistema de salud.

Aunque la mayoría de la población está cubierta por régimen de salud, existen barreras en el acceso desde la distancia, cobertura y calidad en la atención.

Una de las necesidades apremiantes de la comunidad es la calidad de atención y acceso oportuno a consultas médicas de primer nivel de atención, específicamente en la zona rural; otro tema importante es el acceso a consultas médicas y citas en la ciudad de Medellín y los tratamientos para pacientes crónicos.

En la actualidad Santa Rosa de Osos, tiene más de 500 pacientes crónicos y aunque las cifras han disminuido sigue habiendo necesidades en temas como intentos de suicidio, consumo de sustancias psicoactivas, embarazos en adolescentes, prevalencia de enfermedades de transmisión sexual, accidentes de tránsito, muertes perinatales, bajo peso al nacer, mortalidad materna y prevalencia de enfermedad mental.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

No existe una línea de atención y garantía en atención al usuario donde se puedan solucionar muchos de los problemas del día a día con respecto a enfermedades mentales y urgencias.

### Agua Potable y Saneamiento Básico

Indicador	Porcentaje
Cobertura de Acueducto	47.4%
Cobertura de Alcantarillado	35.5%

Fuente: Superintendencia de servicios públicos domiciliarios, 2016

En el municipio de Santa Rosa de Osos la cobertura de acueducto se ubica en un 47.4% y en alcantarillado en la zona urbana y centros poblados es de 35.5%, lo que lo ubica por debajo del promedio departamental que tiene una cobertura de 83.6% en acueducto y 73.8% en alcantarillado

### Descripción de la Problemática

No todos los corregimientos tienen acceso a acueducto y alcantarillado, además se hace necesario la implementación de métodos alternativos en la zona rural como unisafas y pozos sépticos en las zonas más pobres y vulnerables del territorio.

### Vivienda

Indicador	Porcentaje
Déficit cualitativo de vivienda	37.5%
Déficit cuantitativo de vivienda	2.1%

Fuente: DANE- censo, 2005

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta un déficit de vivienda cuantitativo de 2.1%, y cualitativo de 37.5%

Indicador	Puntaje
Índice de calidad de vida	66.32
Calidad de la vivienda y capital físico	22.69
Acceso a la vivienda de servicios públicos	16.66

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida de Antioquia, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta un índice de calidad de vida de 66.32 sobre un total de 100 puntos, es importante destacar las variables que evalúan las condiciones de la vivienda donde se visualizan los menores puntajes en paredes 7.68 puntos, pisos 7.12 puntos, agua 5.75 puntos, residuos 5.41 puntos, sanitario 5.50 puntos.

### **Descripción de la Problemática**

En la actualidad, Santa Rosa de Osos tiene 10172 familias, 3840 propietarios, de estos 624 están pagando su vivienda propia y 3216 ya la pagaron.

En el banco de tierras del municipio no hay suficiente patrimonio para la creación de proyectos de vivienda de interés social, además no ha habido en los últimos 12 años proyectos grandes y significativos para la adquisición de vivienda propia y con calidad en los extractos socio económicos 1 y 2 en el área urbana y en el área rural.

Se calcula un gran porcentaje de la población sin acceso a casa propia, se estima que en cuanto a las necesidades en la zona urbana respecto al tema hay deficiencia de un 40% en cuanto a vivienda nueva y un 60% en mejoramientos de vivienda propia.

### **Servicios públicos diferentes a acueducto, alcantarillado y aseo**

Indicador	Municipio	Departamento	Colombia
Penetración de banda ancha	10.5%	16.9%	13.2%

Fuente: Ministerio de tecnologías de la información y las comunicaciones, 2018

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una baja penetración de internet respecto al promedio departamental y nacional

Indicador	Municipio	Departamento	Colombia
Cobertura energía eléctrica rural	98.9%	95.4%	87.8%

Fuente: Unidad de Planeación minero energética UPME, 2016

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una cobertura de energía eléctrica rural por encima tanto del promedio departamental como nacional.

### **Descripción de la Problemática**

En la actualidad el municipio de Santa Rosa de Osos presenta una alta cobertura en electrificación rural, siendo muy poco lo que lo estaría pendiente por electrificar. Respecto a la penetración de la banda ancha se requiere un esfuerzo importante de gestión para aumentar dicha cobertura.

En el municipio de Santa Rosa de Osos, es necesario el mantenimiento y expansión del alumbrado público.

### **Deporte, Recreación y Cultura**

Indicador	Porcentaje
Porcentaje de personas inscritas en deporte, recreación o lúdicas	11.06
Práctica de actividades deportivas (frecuencia diaria y semanal)	11.96
Práctica deporte, recreación o lúdicas (frecuencia diaria y semanal)	19.67
Participación en programas culturales (frecuencia diaria y semanal)	5.15

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida de Antioquia, 2017

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

### Descripción de la Problemática

Hay ausencia de escenarios deportivos en la zona rural de municipio, además de la falta de procesos en colegios de la zona urbana, corregimientos y veredas; hay dificultades en la dotación, sostenimiento y equipamiento por disciplinas deportivas acorde a las necesidades propias de los competidores y los procesos. Además es importante el apoyo a deportistas para propiciar alto rendimiento.

Hay insuficiencia de procesos, proyectos y programas en la zona rural que permitan la educación extracurricular en artes y oficios para toda la población incluyendo niños, adolescentes, mujeres y adultos mayores. No existe integralidad ni continuidad de procesos diferentes que permitan la interacción de nuevas manifestaciones artísticas

La oferta actual no está acorde a las necesidades de la diversidad de la población, por lo tanto, no hay nuevas manifestaciones que permitan atraer a niños, niñas, adolescentes y jóvenes

### Conflicto armado y seguridad

Número de personas desplazadas 2017	1
Número de personas desplazadas recibidas 1984-2017	2.362
Número de personas desplazadas expulsadas 1984-2017	2.394
Número de personas víctimas de minas antipersona 2017	0
Número de personas víctimas de minas antipersona 1990-2017	1
Número de personas secuestradas 2017	0
Número de personas secuestradas 1984- 2017	27

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos históricamente ha sido más un municipio expulsor que receptor, reportando 2.362 personas víctimas del conflicto armado recibidos y 2.394 personas víctimas del conflicto armado expulsadas del territorio. En el año 2017 en el municipio de El Santa Rosa de Osos se reportó 1 caso por el hecho victimizante de desplazamiento.



En la actualidad no se han reportado casos de personas víctimas de minas antipersona, ni secuestros.

Indicador	Municipio	Departamento	Colombia
Tasa de homicidios por cada 100.000 habitantes	27.4	29.6	24.8
Tasa de hurtos por cada 100.000 habitantes	413.2	558.1	566.9
Tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes	106.7	152.2	188.5

Fuente: DNP, a partir de información del Ministerio de Defensa Nacional y Fiscalía General de la Nación, 2017

En el municipio de Santa Rosa de Osos tanto la tasa de homicidios, como la tasa de hurtos y la tasa de violencia intrafamiliar presentan niveles altos, por lo que se requiere especial atención para disminuir dichos índices, siendo el número de hurtos el de mayor consideración.

### **Descripción de la Problemática**

No está implementado un sistema de vigilancia en el área urbana y los cascos poblados de corregimientos que permita mayor seguridad de los habitantes del municipio.

En los últimos años se ha evidenciado delincuencia común en la zona rural del municipio y no existen planes, programas o proyectos eficaces que permitan mayor seguridad en el ciudadano.

En la actualidad en el centro de reclusión hay un hacinamiento que sobrepasa el 195%, pues la capacidad de la cárcel es de 100 personas, pero en la actualidad residen 195 internos, esto deteriora la calidad de vida de las personas privadas de la libertad, sumado a lo anterior el lugar no cumple en la totalidad con normas higiénico sanitarias que permitan el equilibrio en las dimensiones de calidad, oportunidad, pertinencia en la atención integral.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

### Atención a grupos vulnerables

A pesar de existir políticas públicas y programas nacionales, departamentales y municipales en temas como adulto mayor, infancia y adolescencia, víctimas del conflicto armado, población LGTBI (Lesbiana, gay, transgénero, bisexual e intersexual), negritudes, personas en situación de discapacidad y migrantes venezolanos; en el municipio de Santa Rosa de Osos a pesar de esfuerzos para trabajar en pro del bienestar de cada sector, las acciones son insuficientes por varias causas:

En los sectores población LGTBI (Lesbiana, gay, transgénero, bisexual e intersexual), negritudes y población migrante, falta de organización, reconocimiento, , caracterización y diagnóstico real de las necesidades puntuales desde aspectos importantes como la educación, la salud, el emprendimiento y el desarrollo social, esto también debido al temor social por la vulneración de derechos fundamentales pero fundamental para la creación de planes y proyectos acorde a las necesidades diferenciales de la población

En los sectores adulto mayor, infancia y adolescencia, población en situación de discapacidad y víctimas del conflicto armado, debido a la vigencia de las leyes desde hace algunos años, el municipio se ha permitido avanzar en el tema , pero aún se hace necesario en este sentido puntualizar en temas como empleo, discriminación, respeto por los derechos fundamentales , fortalecimiento institucional que permita mayor cobertura en el área rural y equipamiento en la Comisaria de familia, las casas de adulto mayor, juventud, mujer e inclusión social y la oficina de atención a víctimas.

### Economía

Actividad Económica	Porcentaje
Agricultura, ganadería , caza, silvicultura, pesca	21.50%
Explotación de minas y canteras	0.65%
Industria manufacturera	11.84%
Suministro de electricidad, gas y agua	2.89%
Construcción	12.63%
Comercio, reparación, restaurantes y hoteles	8.47%
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	7.26%
Establecimiento financieros, seguros y otros servicios	17.18%
Actividades de servicios personales y sociales	17.59%

Fuente: DNP a partir de información del DANE, 2015



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz

El municipio de Santa Rosa de Osos tiene como actividad económica de mayor participación la Agricultura, ganadería , caza, silvicultura, pesca con un 21.50%, seguido de Actividades de servicios personales y sociales con un 17.59%, Establecimiento financieros, seguros y otros servicios con un 17.18%, la construcción con un 12.63%, Industria manufacturera con un 11.84%, el comercio, reparación, restaurantes y hoteles con un 8.47%, el transporte, almacenamiento y comunicaciones con un 7.26%, suministro de energía, gas y agua con un 2.89% y finalmente la explotación de minas y canteras con un 0.65%.

### **Descripción de la Problemática**

De las 23.800 hectáreas que no están en pastos hay 768 fincas con café con un total de 652 hectáreas de Café, y más de 1.000 familias cafeteras, se considera que todavía hay aproximadamente 160 hectáreas de Caña, en el 2018 habían 1.170 hectáreas en tomate de Árbol, 985 hectáreas en papa, estos como los sectores más relevantes en cultivos del municipio, pero vienen creciendo en área el aguacate has con aproximadamente 80 hectáreas nuevas, más las 12.5 que ya existían y la fresa que paso de 3 hectáreas en el 2016 a unas 12 hectáreas en el 2018, también sigue creciendo los cultivos de mora, uchuva y hortalizas, en total se considera que el en Santa Rosa de Osos hay 3.974 hectáreas, dedicados a cultivos agrícolas.

Pero al igual que en el sector ganadero la atención de este sector se puede enfocar en el fortalecimiento a la asistencia técnica, la gran falencia que tiene este sector es que se emprenden proyectos sin los mínimos conocimientos en los cultivos, se inicia sin el análisis de suelo, se incursiona en producir frutas y alimentos solo por una moda, no se tienen en cuenta muchos factores climáticos de suelo y de mercado

El municipio de Santa Rosa de Osos está compuesto por 812 kilómetros cuadrados, está dividido en 5 corregimientos y 73 veredas, tenemos alrededor de 7.634 predios rurales, tenemos clima frio en el 84% del territorio y clima templado en el 16%.

La economía depende en su mayoría de la leche 68% aproximadamente hay 134.747 bovinos en el municipio, el 94% de leche, el 5% de doble propósito y el 1% en ganado de carne, hay 2.651 predio ganaderos, el 27% (719) predios de estos tiene entre 1 y 10 bovinos, el 40 % (1.064) predios tiene entre 11 y 30 , el 15% (394) predios tienen entre 31 y 50 bovinos, el 12% (312) predios tiene entre 51 y 100 bovinos y el 6% (162) tiene más de 101 bovinos.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Según las normas del sector agropecuario se puede establecer que el 67% de los ganaderos del municipio de Santa Rosa de Osos están catalogados como pequeños y medianos productores de leche.

De los 812 kilómetros cuadrados (81.200) hectáreas hay en el municipio de Santa Rosa de Osos, 57.500 hectáreas en pastos, 77% (44.275) hectáreas en pasto Kikuyo, 6% (3.450) hectáreas en pastos mejorados y 17% (9.775) hectáreas en grama nativa.

La principal dificultad que se tiene en este sector ganadero en general es el mal uso del suelo, no solo porque el 70% del territorio que utilizamos en lechería no es apto para este tipo de producción sino que adicionalmente los planes de fertilización no son manejados en base a análisis de suelo el 85% de las lecherías no hacen análisis de suelo, el 12% lo hace regularmente cada 3 o 4 años y solo el 3% manejan análisis de suelo por lo menos cada 2 años.

En los últimos años se ha incursionado mucho en el tema de mejoramiento genético, pero entre los pequeños y medianos productores del municipio no es muy alto la aplicación de esta técnica y todavía se acude a la monta natural, lo que perjudica a estos pequeños y medianos en el tema productivo y rendimiento en partos de los hatos lecheros.

El sector porcícola en el municipio paso de ser una entrada extra para los pequeños productores, con la tenencia de cerdos de traspatio, a una economía a gran escala, en busca de complementar la explotación lechera, y a medida que crece ese sector también crecieron las explotaciones porcícola, contamos con aproximadamente 230 predios con granjas porcinas, el 11% son de solo cría, es decir que tienen salas de cría y precebos pero los cerdos salen para otros predios de levante y ceba, el 2% tiene el ciclo completo Cría, levante y ceba y el 87% son de levante y ceba el municipio ocupa el 2 puesto en el departamento, en producción de cerdos por año 182.000 siendo el primero Don Matías con aproximadamente 245.000 cerdos por año. Pasamos de una capacidad instalada de granjas de entre 200 y 800 cerdos a una capacidad instalada de entre 2000 y 4000 cerdos de cría.

Avícola: pasamos de tener 4 predios con instalaciones para aves a 11 en el 2018, en producción pasamos de producir 2.300.000 aves a producir casi 5.000.000 en el 2018.

En este sector es importante tener en cuenta necesidades claras como la diversificación de la economía, la insuficiente asistencia técnica por productos a pesar de los esfuerzos del ente territorial y la escasez de recursos para sostenimiento de proyectos productivos en la zona rural, el poco acceso a la tecnificación del campo de más del 50% de la población productora y la inestabilidad en el tema de seguridad alimentaria.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

### Promoción del desarrollo

Indicador (pesos corrientes)	Municipio	Departamento	Colombia
Ingresos totales per cápita	1.098.267	1.455.851	1.528.056

Fuente: DNP partir de información FUT y DANE, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta un ingreso per cápita de \$1.098.267 lo que lo ubica por debajo tanto del ingreso per cápita departamental como nacional

### Descripción de la Problemática

En la actualidad en el municipio de Santa Rosa de Osos, se estima que existen 910 empresas, solo 106 de ellas tienen la capacidad de tener empleados formales lo que significa que 796 son empleos informales, esto no solo muestra un desequilibrio social, sino también debilita el sistema económico y social de las familias más vulnerables, pues a pesar de tener un salario, no tienen las condiciones necesarias para la garantía de su calidad de vida.

Por otro lado, y más preocupante aun, no hay posibilidades de empleo acordes a la magnitud de la población específicamente en el área rural, ha aumentado el desempleo en adolescentes, jóvenes y madres cabezas de hogar y la mayoría de las familias viven con entre medio y dos salarios mínimos.

No existe a nivel municipal un plan de turismo que permita posibilitar unidades productivas desde el sector, y los proyectos de emprendimiento a pesar del esfuerzo local no son suficientes y sostenibles en el tiempo, y benefician más a grupos organizados que a familias.

### Transporte

La situación de las vías en el área urbana aunque se han mejorado en el último año, tienen deficiencias y necesidades claras desde la pavimentación en sectores como Arenales, La Granja, Gimany Tuberías, Gimany Centro y Carretera Vieja, Barrio San Antonio, El Portal, Nuevo Amanecer, Solidaridad, Nutabes, Avenida Crespo, Calle Mutis, Calles El Hoyo, La Quinta y El Mirador, además de un deterioro constante de las zonas comunes y los andenes.

Los corregimientos no están pavimentados en su totalidad, hay deterioros que afectan la calidad del transporte en las vías de la región de San Pablo, Aragón, EL Roble- Quitasol

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Hay ausencia en el área urbana de semáforos en puntos álgidos para la movilidad como los cruces Caldas- Calle Real, Caldas- Camellón- Loma de La Quesera- Camellón, Calle Real- Camellón, Parque Berrio, Parque Principal; se evidencian dificultades de movilidad en la zona central de municipio y ausencia de parqueaderos comunes.

No existe en el municipio un plan de movilidad que permita un ordenamiento del sector y mayor seguridad para los peatones, transportadores, usuarios y dueños de vehículos.

También es preocupante el alto grado de accidentalidad específicamente en moto y vehículo.

### Ambiental

Indicador	Has
Área de ecosistemas estratégicos - Humedales	337.7

Fuente: Instituto de Investigación de recursos Biológicos Alexander von Humboldt, 2016

El municipio de Santa Rosa de Osos, cuenta como único ecosistema estratégico con humedales con un total de 337.7 has.

### Descripción de la Problemática

Los conflictos de usos del suelo en un municipio como Santa Rosa de Osos, causan grandes impactos a nivel ambiental, por ser un municipio netamente agropecuario y con una gran extensión del territorio, estos impactos no se perciben tanto como en otros territorios, pero eso no le resta gravedad a la situación.

Los diferentes compromisos que adquiere el estado con otras naciones TLC y otros convenios, lo obligan a implementar actividades que mitiguen el impacto de la producción al medio ambiente, el Sector Ganadero y el Agrícola en el municipio deben estar enfocados a la conservación de los ecosistemas sin dejar de ser eficientes, sostenibles y rentables, es ahí donde está el reto de los municipios en la implementación de las estrategias locales que permitan esta sinergia entre lo productivo y lo ambiental.

De las 81200 hectáreas que conforman el territorio 57.500 hectáreas en pastos, 3.974 hectáreas en cultivos, quedan, 19.726 hectáreas, si descontamos las áreas que ocupan los cascos urbanos, las construcciones y las vías, entre otras, se plantea que el municipio puede

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

tener 19.000 hectáreas que tiene algún grado de conservación ambiental, pero desafortunadamente no es así, la mayoría de estas hectáreas está en rastrojo alto y medio y solo el 35% aproximadamente esta en monte, la dificultad está en que estos montes están dispersos por todo el municipio y la concentración de zonas estratégicas para la conservación y cuidad del recurso agua está en tres zonas, cerro San José con 5.783 hectáreas, Cerro la Sierra 2.177 hectáreas, Cerro San Isidro 757 hectáreas, es de anotar que mucha de esta área está en potreros y rastrojos.

El Sistema Local de Áreas Protegidas SILAP, el cual se adoptó por acuerdo municipal, acuerdo 08 de agosto del 2017, contempla que en el municipio hay 24.764 hectáreas con potencial para la conservación y está conformado por áreas importantes como corredores de conectividad de flora y fauna, áreas conservadas sin actividad productiva y reservas forestales.

La economía municipal se caracteriza por ser intensiva en el uso de los recursos principalmente agua y del suelo, que representa el 22% y el 34% respectivamente, de la productividad del promedio. Esto indica que Santa Rosa de Osos tiene grandes oportunidades para producir más, haciendo un uso racional de los recursos naturales. La visión de esta línea es debe ser la de potencializar las oportunidades sociales, económicas y ambientales que se derivan del desarrollo de actividades productivas eficientes, innovadoras, sostenibles y comprometidas con la mitigación del cambio climático, en el marco del Pacto por la Sostenibilidad.

### **Prevención y atención de desastres**

<b>Indicador</b>	<b>Frecuencia</b>
Movimientos en masa	2
Incendios forestales	5
Inundaciones	3

Fuente: DNP- Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, 2017

Los principales eventos de desastres que se presentan en el municipio de Santa Rosa de Osos son con mayor frecuencia en ocurrencia incendios forestales, seguido de inundaciones y movimientos en masa.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Indicador	Has
Área amenazada por fenómenos hidrometeorológicos	84.847,8

Fuente: DNP- IDEAM, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos cuenta con un total de 84.847,8 hectáreas en riesgo de amenaza por eventos hidrometeorológicos.

### Descripción de la Problemática

El municipio de Santa Rosa de Osos en la actualidad no cuenta con un sistema de alerta temprana intercomunicada, en caso de una emergencia un sistema de comunicación que permita la interacción de todos los cuerpos de reacción de la emergencia.

No existe un programa de educación oportuna a las comunidades de riesgo consolidado y no se cuenta con un plan homogéneo de Planes de Respuesta a la emergencia de otras entidades no gubernamentales

### Desempeño Fiscal

Año	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Autofinanciamiento gastos de funcionamiento	64,42	66,16	61,89	59,78	54,2	64,0
Respaldo del servicio de la deuda	6,93	4,28	5,34	8,67	7,7	6,8
Dependencia transferencias y regalías	41,19	37,55	40,31	45,65	42,8	44,6
Generación de recursos propios	74,05	76,19	74,05	71,16	69,6	68,8
Magnitud de la inversión	75,70	82,65	82,79	78,73	72,6	75,2
Capacidad de ahorro	37,07	39,20	45,28	41,56	50,6	48,4
Indicador Desempeño Fiscal	74,08	76,99	76,98	73,79	73,7	73,5
Posición Nacional	171	120	137	369	217	246
Posición Departamental	24	18	20	41	32	37

Fuente: DNP, 2017



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz



El municipio de Santa Rosa de Osos ha mejorado sus indicadores de desempeño fiscal, lo que le permite ubicarse en la actualidad en la posición 246 a nivel nacional entre 1.101 municipios y la posición 37 a nivel departamental entre 125 municipios

### Desempeño Integral

Año	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Eficacia	0,00	75,71	96,77	99,94	91,1	89,09
Eficiencia	59,10	78,83	69,72	86,02	70,2	82,55
Requisitos legales	46,60	75,73	57,56	69,44	61,5	72,98
Desempeño Fiscal	74,08	76,99	76,98	73,79	73,71	73,50
Capacidad Administrativa	93,65	97,04	96,37	97,09	77,44	91,39
Gestión	83,86	87,01	86,67	85,44	75,58	82,45
Indicador de Desempeño Integral	47,39	79,37	77,68	85,21	74,61	81,77
Posición Nacional	952	206	345	81	546	234
Posición Departamental	114	8	45	13	66	27

Fuente: DNP, 2017

El municipio de Santa Rosa de Osos, presenta para el año 2017 un nivel sobresaliente en el componente de Eficacia que corresponde al nivel de cumplimiento del plan de desarrollo; tiene un nivel sobresaliente en el componente de Eficiencia que corresponde a la optimización de los recursos en los sectores básicos; ha mejorado en el componente de Requisitos Legales que corresponde a la incorporación y ejecución de los recursos del sistema general de participaciones; ha mejorado en el componente de Gestión, que corresponde al promedio entre las variables de Desempeño Fiscal y Capacidad Administrativa,; lo que ubica al municipio en el puesto 235 entre todo el país y 27 entre los municipios del departamento.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

### Distribución Sistema General de Participaciones

Categoría	2018	Participación
Educación	979.269.352	10.54%
Salud	4.851.542.820	52.22%
Agua Potable	1.315.511.146	14.16%
Propósito General	2.019.055.068	21.73%
Alimentación escolar	125.370.714	1.35%
Ribereños	0	0.00%
Resguardos indígenas	0	0.00%
Primera Infancia	0	0.00%

Fuente: DNP-SICODIS SGP, 2018

El municipio de Santa Rosa de Osos recibió para el año 2018 por la fuente de Sistema General de Participaciones un total de \$9.290.749.100, siendo el recurso para el sector salud el que mayor participación tuvo con un 52.22% del total recibido, seguido por los recursos de Propósito General con un 21.73%, seguido de Agua potable con un 14.16%, Educación con un 10.54% y finalmente Alimentación Escolar con un 1.35%.

### Ejecución de Recursos

Variable		2016	2017
Ejecución de Recursos	% de inversión financiada con recursos propios	19,5%	17,1%
	% de ejecución SGP	78,6%	90,4%
	% de ejecución recursos propios	61,2%	72,3%
	% de ejecución otras fuentes	73,2%	66,5%
	SGR Cumplimiento del plazo inicial	37,00	8,33

Fuente: DNP, 2017

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

El municipio de Santa Rosa de Osos presenta una baja ejecución de los recursos propios destinados a inversión con un resultado de 17.1%, la ejecución de los recursos del sistema general de participaciones se encuentra en un 90.4%, la ejecución de recursos propios en su totalidad es de 72.3%, la ejecución de otras fuentes es de 66.5%.

### **Equipamiento**

Una necesidad básica para toda la población es la implementación del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado, además de construcción de puentes vehiculares en las veredas la palestina, la chorrera, el barro, barrancas, el chocó y la mina.

Es importante la conexión rural y en la actualidad hay necesidad en la ausencia de vías La falta- El sauce, Palestina- Carolina, Barrancas y Camino Real

Existe además un deterioro por uso y antigüedad en algunos de los edificios públicos y escenarios deportivos.

### **Desarrollo comunitario**

Con respecto a los programas para la equidad de género, juventud, adulto mayor y acciones comunales no se evidencia un enfoque a organizacional de participación política y comunitaria.

No hay suficiencia de recursos que permitan el cumplimiento de planes, estrategias y programas que permitan mayor cobertura en el área rural de programas dirigidos a las mujeres y a los jóvenes, se hace necesario motivar la participación social en Juntas de Acción Comunal de los jóvenes

## **4. COMPONENTE ESTRATÉGICO**

Nuestra propuesta está basada en los fundamentos del partido Centro Democrático, donde el amor y compromiso profundo con el desarrollo del municipio nos une a partir de la convicción de que debemos avanzar por la senda de la Seguridad Democrática, la confianza inversionista, la cohesión social y el diálogo popular.<sup>1</sup>

Así entonces nuestros pilares están en diálogo con los principios del partido que hoy nos avala en la aspiración por el gobierno del municipio.

#### 4.1. Pilares

##### Seguridad

La seguridad, se representa en la confianza y es un acto que parte del equilibrio social y tiene como resultado el desarrollo individual y colectivo de valores intrínsecos como la solidaridad, el respeto, la honestidad y la igualdad que buscan mejorar las condiciones de vida en cada punto de la geografía municipal.

De igual forma entendemos la seguridad como un valor democrático en sí mismo, como un derecho humano, como un bien público, como un requisito cardinal para el ejercicio pleno de derechos.

Trabajaremos por la seguridad, no como un fin en sí misma, sino en un medio para lograr crecimiento económico sostenido y sustentable, bienestar para todos los ciudadanos, partiendo de una visión integral de seguridad que comprende la prevención, control, rehabilitación y generación de alternativas a la población más vulnerable. Hablamos de seguridad física, seguridad jurídica, seguridad política, donde buscamos garantizar el espacio para la discrepancia, donde prevalezca la fuerza de los argumentos y no la fuerza como argumento, dando plenas garantías para ejercer la oposición y la crítica.

Así nuestra concepción de seguridad incorpora elementos como la soberanía alimentaria, la salud, la sustentabilidad ambiental, la participación y el fortalecimiento de los lazos de solidaridad. Estamos convencidos que si logramos que nuestros sistemas productivos mejoren, que mejoren los procesos educativos, que a través del arte, la cultura y el deporte demos voz y visibilidad a las ideas de nuestros ciudadanos, podemos avanzar en hacer de Santa Rosa un lugar más seguro.

Un gobierno como el nuestro, en una sociedad como la nuestra debe generar estrategias que garanticen en cada uno de los habitantes del territorio municipal ¡Escenarios seguros constructores de Paz!

##### Competitividad

Partiendo del postulado de Jorge González Moore, donde dice que la competitividad no depende ni del tamaño ni de los recursos sino de la iniciativa para la innovación, queremos fortalecer la sociedad desde el conocimiento, el trabajo cooperativo y la construcción de empresa, nuestra propuesta de competitividad consiste además en aprovechar la enorme

riqueza natural, cultural y colectiva en pro de emprender proyectos sostenibles en el tiempo que permitan el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de nuestro municipio.

De igual manera nosotros defenderemos y fomentaremos la iniciativa privada, con exigencia de responsabilidad social, traducida en: transparencia en las relaciones entre los inversionistas y el Estado, en los contratos, en la solución de disputas, en la tributación; compromiso de solidaridad con la comunidad, más allá de los mínimos legales que debe tener, en especial con el tema ambiental ya tan deteriorado en nuestro municipio, relaciones laborales, fraternas que permitan dinamizar la economía local y construir un territorio con armonía social

Apostamos al acceso a mercados y a la promoción de inversiones, fomentando el capital productivo y no especulativo, que es un activo de construcción de riqueza social.

El crecimiento económico tiene que significar más y mejores empleos con afiliación a la seguridad social, la superación de la pobreza y la construcción de equidad.

La confianza inversionista requiere seguridad física y jurídica, determinación política para estimularla, buen manejo de la economía y capacidad de introducir ajustes en cada momento. Ajustes dentro de la senda que conduzca a objetivos definidos con claridad, sin incurrir en el extremo del estancamiento y tampoco en alteraciones bruscas de rumbo.

### **Cohesión social**

Si no se avanza en lo social, fracasan los gobiernos, cualquiera sea su orientación.

Creemos que una democracia que no avance en cohesión social es una democracia en riesgo.

La cohesión social que apunta a la superación de la pobreza, generación oportunidades para todos y una mayor equidad, garantiza la perdurabilidad del poder ciudadano en una democracia participativa.

Apostamos a la construcción de cohesión social desde las libertades, porque éstas ayudan a la crítica social y a indicar si vamos por buen o mal camino.

Concebimos una política social estructural, es decir, de largo plazo, basada en la revolución educativa y acompañada de elementos tan importantes como: protección social, acceso a vivienda, servicios públicos, crédito y cooperativismo.

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

Hacemos una gran apuesta por la educación porque es la que genera movilidad social, es la inversión con más alta tasa de retorno y ayuda a que la competitividad de los sectores productivos y de servicios sea mucho más fuertes. Además brinda opciones para luchar contra la pobreza y da la posibilidad a que las poblaciones más vulnerables reciban una formación para alcanzar sus metas.

Consideramos a la política de seguridad y a la política social mutuamente dependientes, pues nuestra apuesta por la seguridad envuelve la solución de problemas sociales y de inclusión en las políticas públicas, que tornan los territorios inseguros.

### **Estado austero, descentralizado y transparente**

Promovemos una nueva cultura de administración de lo público con eficacia, transparencia, productividad y austeridad.

Apostamos a una administración pública que supere la deficiencia de los procesos estructurales, la prolijidad en las instituciones, el alto gasto de funcionamiento y la complejidad administrativa.

Buscamos una mayor actuación en el territorio que nos permita recuperar la confianza de la población en el gobierno municipal, promoviendo la acción conjunta y articulada de los diferentes niveles de la administración pública, a través de alianzas, asociaciones y convenios de delegación, y el incentivo de la integración de regiones, con un fin último: la liberación de recursos con destino a programas sociales al servicio de los ciudadanos.

### **Dialogo popular**

Buscamos que todo recurso del Estado sirva al interés de la comunidad, a través de la variable de equidad, por medio de una amplia participación de los santarrosanos en el diseño, ejecución y supervisión de las políticas públicas.

Apostamos por el Estado Comunitario, que se diferencia del modelo neoliberal que descuida el interés por la comunidad y pone más peso en las fuerzas del mercado, y del Estado burocrático que busca controlarlo todo degenerando en clientelismo, desgüeño y corrupción.

Creemos en un Estado al servicio de los ciudadanos, contrario al Estado burocrático y al Estado neoliberal. Un Estado gerencial, participativo y descentralizado.

Creemos en un Estado que fomente la credibilidad del pueblo en sus instituciones y recupere la fe popular en la democracia, promoviendo el carácter colegislador del pueblo, que es lo

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

único que garantiza que los recursos lleguen directamente a la gente, que se construya equidad, se logre transparencia y se pueda asignar responsabilidad política a quienes fallen en la conducción de lo público.

Apostamos a la importancia de la asociación público-privada, porque no puede afianzarse un Estado Social de Derecho ni un Estado Comunitario, sin la participación de un sector privado vigoroso y dinámico, y tampoco puede consolidarse un sector privado próspero, sin un sector público que brinde infraestructura social, económica y de seguridad, que estimule el desarrollo del país, que contribuya a la creación de capital social, que procure reglas claras y que se cumplan, para el funcionamiento de las empresas y de la economía en su conjunto. 2

#### 4.2. Misión

El Municipio de Santa Rosa de Osos genera las condiciones requeridas para la oportuna prestación de los servicios públicos y sociales, mediante la planificación del desarrollo educativo, social económico y ambiental del territorio con una administración efectiva de los recursos, propiciando la inclusión y participación ciudadana en la gestión pública, el ejercicio de los derechos y deberes constitucionales y la convivencia pacífica de sus habitantes, con el fin de mejorar su calidad de vida.<sup>3</sup>

#### 4.3. Visión compartida de desarrollo

En 2030 el municipio de Santa Rosa de Osos, será líder en progreso en el norte de Antioquia desde programas y proyectos basados en la competitividad, la educación y la seguridad buscando genera integración tanto en sus zonas urbanas como rurales, fortaleciendo las pequeñas y medianas empresas, los sistemas de salud, educación y seguridad, pero siempre de la mano de valores como el respeto, la honestidad, el trabajo en equipo y la solidaridad.

#### 4.4. Estrategias y programas

##### 4.4.1. Educación

1. Garantizar el aumento de la cobertura en Preescolar, básica primaria y secundaria.

<sup>2</sup> [https://www.centrodemocratico.com/?page\\_id=93#5-di%C3%A1logo-popular](https://www.centrodemocratico.com/?page_id=93#5-di%C3%A1logo-popular)

<sup>3</sup> <http://www.santarosadeosos-antioquia.gov.co/NuestraAlcaldia/Paginas/Mision-y-Vision.aspx>



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz

2. Garantizar el aumento de la cobertura del programa de Alimentación Escolar para niños entre 6 y 17 años
3. Fortalecer el mejoramiento y dotación de restaurantes escolares
4. Garantizar la continuidad del programa de transporte escolar como estrategia de permanencia en el sistema educativo
5. Implementar estrategias para el acceso a la educación superior
6. Gestionar la presencia de instituciones de educación técnica y tecnológica con programas que sean pertinentes
7. Gestionar convenios con Instituciones de Educación Superior con el fin de aumentar la cobertura
8. Gestionar la actualización e implementación del Plan Educativo Municipal
9. Implementar estrategias para mejorar la calidad educativa a través de las Pruebas Saber
10. Implementar un programa de estímulos a estudiantes y docentes
11. Fortalecer el programa de capacitación a docentes
12. Implementar un programa de mantenimiento de infraestructura educativa
13. Implementar un programa de dotación didáctica, pedagógica y tecnológica
14. Ampliar la infraestructura tecnológica en las Instituciones educativas.
15. Implementar estrategias para el fortalecimiento de la educación rural y de los modelos educativos flexibles
16. Gestión de convenios de cooperación institucional para la atención integral a niños y niñas de primera infancia.
17. Creación del centro de formación para el trabajo y el desarrollo humano
18. Redes académicas e investigativas para el fortalecimiento en ciencia, innovación y tecnología
19. Implementación de programas relacionados con escuela de padres que permitan la construcción de sociedad desde la familia.

#### 4.4.2. Salud

1. Implementar un programa de medicina familiar en las veredas del municipio.
2. Adecuación y construcción de centros de salud en la zona rural.
3. Implementación de la Unidad de Salud Mental
4. Garantizar la implementación del plan decenal de salud
5. Implementar la política pública de salud mental
6. Implementar un programa de salud sexual y reproductiva
7. Implementar un programa de vida saludable y condiciones transmisibles



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz



8. Implementar un programa de vida saludable y condiciones no transmisibles
9. Implementar un programa de atención a grupos vulnerables
10. Implementar un programa de salud ambiental
11. Implementar un programa de nutrición y seguridad alimentaria
12. Implementar un programa de gestión del riesgo
13. Garantizar el seguimiento a la prestación de los servicios de salud
14. Realizar brigadas de salud

#### 4.4.3. Agua potable y saneamiento básico

1. Implementar un programa para mejorar el acceso a los servicios básicos de acueducto, alcantarillado y aseo
2. Gestionar la implementar un programa de mantenimiento de acueductos veredales
3. Gestionar la construcción de acueductos veredales y corregimentales
4. Fortalecer las Juntas Administradoras de Acueducto
5. Implementar un esquema de prestación del servicio de acueducto, alcantarillado y aseo que sea factible empresarialmente

#### 4.4.4. Deporte y Recreación

1. Garantizar el aumento de la cobertura de los centros de iniciación
2. Mejorar la infraestructura deportiva y recreativa existente tanto en el área urbana como rural
3. Garantizar el aumento de la cobertura de las diferentes disciplinas deportivas
4. Garantizar el aumento de la cobertura de los programas de actividad física
5. Gestionar la conformación de un grupo interdisciplinario de profesionales en el área de la salud mediante convenios
6. Garantizar la dotación de las diferentes disciplinas deportivas
7. Garantizar el apoyo logístico para la participación en los diferentes eventos deportivos municipales, regionales, departamentales y nacionales
8. Implementar un programa de apoyo e incentivos a deportistas de alto rendimiento

#### 4.4.5. Cultura

1. Implementar un programa de fortalecimiento de las diferentes expresiones artísticas
2. Garantizar el fomento de la cultura a través de dotación de los procesos de formación artística y cultural



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz

3. Gestionar el mantenimiento de la infraestructura cultural
4. Gestionar la construcción de infraestructura cultural
5. Promover el fomento a través de la promoción de eventos artísticos y culturales
6. Implementar un programa de fomento de la lectura y escritura

#### **4.4.6. Servicios públicos**

1. Gestionar el mantenimiento y expansión del alumbrado público

#### **4.4.7. Vivienda**

1. Implementar un programa de mejoramiento de vivienda en el área urbana y rural
2. Implementar un programa de construcción de vivienda en el área urbana y rural
3. Gestionar la legalización de predios

#### **4.4.8. Agropecuario**

1. Implementar un programa de asistencia técnica agropecuaria
2. Implementar una estrategia de comercialización de los productos agrícolas a través de la puesta en marcha de un circuito productivo agrícola campesino
3. Implementar un banco de semillas
4. Gestionar la ejecución de proyectos agropecuarios
5. Realizar jornadas de sanidad animal
6. Implementar programas de soberanía alimentaria
7. Implementar un programa de mejoramiento genético para medianos y pequeños productores ganaderos
8. Diseñar estrategias que minimicen costos de producción y que permitan obtener, de la zona rural, productos diferenciados que tengan valor agregado en el mercado
9. Incentivar la producción limpia en el municipio y buscar la consolidación de este tipo de productos en el mercado interno municipal.
10. Gestionar la construcción de modelo económico productivo basado en la ciencia, tecnología e innovación generando una mayor rentabilidad en la actividad agropecuaria del municipio.
11. Gestionar la innovación y la educación profesional relacionada con el sector agropecuario.

#### 4.5.9. Transporte

1. Gestionar un programa de mantenimiento rutinario de vías terciarias
2. Gestionar un programa para la construcción de vías
3. Gestionar la construcción de puentes vehiculares
4. Gestionar la construcción de ciclorutas
5. Gestionar la formulación del plan vial
6. Implementar un programa de capacitación y sensibilización a conductores y peatones
7. Implementación del plan vial que permita priorizar y planear la intervención de la red vial terciaria del municipio

#### 4.5.10. Ambiental

1. Ejecutar un programa para la implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Solidos
2. Formular un plan de adaptación al cambio climático
3. Implementar un programa de reforestación urbana y rural
4. Fortalecer el Sistema Local de Áreas Protegidas a través de ejercicios de investigación y participación social que permitan establecer nuevos objetos de conservación y la delimitación de éstas.
5. Implementar un programa de educación y cultura ambiental
6. Fortalecer a través de programas y proyectos las instancias de participación ciudadana en materia de medio ambiente (CIDEAM, Mesas Ambientales, PRAES) de manera articulada con los grupos de vigías del patrimonio
7. Promover y gestionar con los municipios del Área Metropolitana, el diseño e implementación de un esquema de pago por Bienes y Servicios Ambientales que incentiven la conservación ambiental en nuestro municipio
8. Articular estrategias de conservación a los procesos productivos agropecuarios del municipio.
9. Implementación de programas que permitan la conservación de la calidad del aire en la zona urbana y rural de municipio

#### 4.5.11. Centros de reclusión

1. Implementar un convenio con el INPEC para garantizar el tratamiento digno a las personas privadas de la libertad

#### 4.5.12. Prevención y Atención de desastres

1. Actualizar el plan municipal de Gestión del Riesgo
2. Implementar un programa de ayuda humanitaria para la atención de desastres
3. Gestionar el fortalecimiento al cuerpo de bomberos
4. Gestionar la construcción de obras de mitigación del riesgo

#### 4.5.13. Promoción del Desarrollo

1. Implementar un programa para el fomento del turismo ecológico, cultural y religioso
2. Gestionar la implementación de un programa de cualificación para el turismo
3. Implementar un programa de emprendimiento y generación de empleo

#### 4.5.14. Atención a grupos vulnerables

##### Primera Infancia, infancia, adolescencia

1. Fortalecer el programa de atención al menor infractor a través del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente con el fin de prevenir el delito
2. Implementar la política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y familia a fin de garantizar la atención integral de este grupo poblacional
3. Fortalecer las instancia de participación garantizando su inclusión
4. Implementación de programas que permitan disminuir la mortalidad materna y perinatal

##### Juventud

1. Implementar un programa de generación de empleo para los jóvenes del municipio
2. Gestionar la implementación de un programa de formación técnica y tecnológica y formación para el trabajo
3. Implementar la política pública de juventud a fin de garantizar la atención integral de este grupo poblacional
4. Garantizar el apoyo a la conformación del Consejo Municipal de Juventud
5. Realizar la semana de la Juventud
6. Garantizar el apoyo a los grupos juveniles

##### Población LGBTI

1. Implementar la política pública de la población LGBTI
2. Garantizar la inclusión en proyectos de emprendimiento y generación de empleo
3. Implementar la participación social y comunitaria de la población LGTBI

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



#### Población Afrodescendiente

1. Implementar la política pública de la población Afrodescendiente
2. Garantizar la atención integral a todos los grupos étnicos
3. Garantizar la inclusión en las diferentes instancias de participación

#### Discapacidad

1. Implementar la política pública de discapacidad
2. Realizar una permanente caracterización de la población en situación de discapacidad
3. Garantizar la inclusión en proyectos de emprendimiento y generación de empleo
4. Garantizar estrategias de participación social con la población en situación de discapacidad
5. Implementación de programas y proyectos dirigidos hacia las familias de la población en situación de discapacidad.
6. Implementación de programas de estímulos a la población en situación de discapacidad.
7. Garantizar la atención integral a las personas en situación de discapacidad

#### Equidad de Género

1. Implementar la política pública de equidad de género
2. Implementar un programa de participación política de la mujer
3. Garantizar la inclusión de la mujer rural en proyectos productivos
4. Garantizar la inclusión en proyectos de emprendimiento a través de la Casa de la Mujer
5. Implementar un programa de prevención y atención de la violencia contra la mujer
6. Brindar apoyo a todos los grupos organizados de mujeres

#### Adulto Mayor

1. Implementar la política pública del adulto mayor, para garantizar la atención integral de la población adulta mayor
2. Aumentar la cobertura del programa de paquetes nutricionales
3. Implementar un programa de emprendimiento para la población adulta mayor
4. Implementar un programa de ayudas de locomoción para mejorar la calidad de vida de este grupo poblacional
5. Implementar un programa para la promoción del deporte, la recreación y la actividad física de los adultos mayores
6. Implementación de programas culturales en la población adulta mayor
7. Garantizar la atención integral a la población adulta mayor del área urbana y rural de municipio



317 5170605



Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos



calorposadaz



Carlosposadaz



Carlosposadaz

## Familia

1. Implementar un programa de formación de las familias con el apoyo de la Comisaría de familia para generar entornos de desarrollo y bienestar
2. Implementación de programa de Salud Familiar

## Población Víctima

1. Garantizar la atención integral a la población víctima
2. Garantizar la inclusión de la población víctima en proyectos productivos y de emprendimiento

### 4.5.15. Equipamiento

1. Implementar un programa de mantenimiento de los equipamientos municipales existentes
2. Gestionar la construcción de nuevos equipamientos municipales
3. Gestionar un programa para la recuperación del espacio público del municipio en la zona urbana y rural

### 4.5.16. Desarrollo Comunitario

1. Implementar un programa de capacitación y formación a líderes e integrantes de las Juntas de Acción Comunal
2. Darle continuidad al programa de estímulos mediante la realización de bazares comunitarios
3. Garantizar el apoyo logístico y administrativo a las Juntas de Acción Comunal existentes y legalización de nuevas
4. Realizar brigadas de asistencia integral por aldeas, abordando temas de salud, educación, deporte y recreación, cultura, entre otros
5. Implementación de comedores comunitarios
6. Implementar una estrategia para el desarrollo de jornadas de presupuesto participativo

### 4.5.17. Fortalecimiento Institucional

1. Implementar un programa de fortalecimiento fiscal
2. Gestionar la actualización catastral del municipio
3. Gestionar la actualización de la estratificación del municipio
4. Implementar un programa de mejoramiento de las competencias de los funcionarios públicos

5. Garantizar la transparencia en los procesos a través de espacios de interacción con la comunidad mediante las rendiciones públicas de cuentas
6. Garantizar la implementación de todos los procesos que permitan mejorar la gestión municipal

#### **4.5.18. Justicia y seguridad**

1. Implementar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (Casas de justicia)
2. Gestionar el mantenimiento del sistema de cámaras de seguridad
3. Implementar un programa que garantice la sana convivencia
4. Fortalecer la Comisaría de Familia
5. Fortalecer la Inspección de Policía

#### **4.6. Fuentes de financiación**

De acuerdo a las diferentes fuentes de financiación definidas por ley y a partir de la disponibilidad de los diferentes tipos de recursos para que las propuestas se puedan llevar a cabo se han identificado las siguientes fuentes de financiación:

1. SGP – Sistema General de Participaciones
2. SGR – Regalías
3. Confinaciones de la Nación
4. Confinaciones del Departamento
5. Recursos propios
6. Créditos
7. Otras fuentes de financiación

**Presentado en la Registraduría del municipio de Santa Rosa de Osos, el día 24 de Julio de 2019**

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz

**Firma del candidato.** \_\_\_\_\_

**Nombre del candidato:** CARLOS ALBERTO POSADA ZAPATA

**Cedula de ciudadanía:** 8.155.451

**Dirección:** Carrera 28 No. 27-51, Centro Comercial Santa Apolonia,  
Santa Rosa de Osos

**Teléfono:** 3215076978

 317 5170605  Cra 28 27-51 Cc Santa Apolonia - Santa Rosa de Osos

 calorposadaz

 Carlosposadaz

 Carlosposadaz