

Diplomado

GERENCIA ESTRATÉGICA FINANCIERA PARA EL SECTOR SOLIDARIO

Fecha probable de apertura:

Octubre 24, el inicio del diplomado
está sujeto a la inscripción de mínimo
15 personas.

Cupo limitado.



DIPLOMADO GERENCIA ESTRATÉGICA FINANCIERA PARA EL SECTOR SOLIDARIO

Público objetivo:

Personal de la alta dirección de las entidades pertenecientes al sector solidario, gerentes, miembros del consejo de administración, miembros de la junta de vigilancia, directores financieros, contadores, auditores, jefes de riesgo y revisor fiscal.

Importancia de la participación en el diplomado:

1. Comprensión de las temáticas a partir del estudio de casos.
2. Formación de directivos que les permitan posicionarse ante la Supersolidaria como consejeros.
3. Realizar carrera asociativa en las organizaciones de economía solidaria donde participan activamente.
4. Fortalecer el plan de sucesión al interior de las cooperativas.
5. Fortalecer el conocimiento del negocio en miembros de consejo, para la correcta toma de decisiones.
6. Alinear el Direccionamiento estratégico con los resultados financieros.
7. Reflexionar sobre el modelo asociativo en equilibrio social y económico
8. Promover las prácticas de buen gobierno.
9. Conocimiento y prospección de la información financiera para la oportuna y adecuada toma de decisiones y el tratamiento oportuno de riesgos financieros futuros.

Perfil del egresado del diplomado

- Los participantes estarán en capacidad de estructurar políticas financieras para la optimización de la empresa asociativa, diseñar un plan de mejoramiento y seguimiento al mismo, con el fin de asegurar la sostenibilidad y capacidad de generación de valor de la organización.
- Los participantes comprenderán las finanzas de la empresa asociativa, propiciando el fomento de prácticas sanas en la cultura financiera.
- Los participantes lograrán certeza y seguridad para analizar la información financiera, permitiéndoles tomar decisiones eficaces para la generación de liquidez.



Cupo limitado



444 83 83 Ext. 123



lgaviria@confecoopantioquia.coop



MÓDULO 1. LIDERAZGO SOLIDARIO – 10 horas

Docente: Javier Alonso Mosquera Isaza

Temas:

- Definición y funciones del líder.
- Fundamento y pilares del liderazgo.
- 4 niveles de liderazgo.
- Ciclo de desarrollo del individuo y del equipo.
- Toma de decisiones: 7 hábitos de la gente altamente efectiva.
- Nuevo Pareto: 20% jefe, 80% su gente.
- Estilos fuertes y competencias estratégicas para los resultados; estilos blandos y competencias intratérgicas para asegurar cooperación y compromiso.
- Campos de aplicación para asegurar la equidad.
- Características equipos efectivos. Requisitos esenciales.
- Atributos equipo perfecto.
- Un equipo que comparte la responsabilidad y el liderazgo
- Hacia la madurez del equipo.

MÓDULO 2. FINANZAS BÁSICAS- SECTOR SOLIDARIO - ANÁLISIS FINANCIERO (ENTENDER DESDE LA PERSPECTIVA FINANCIERA EL MODELO DE NEGOCIO DE LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR SOLIDARIO). 20 horas

Docente: Juan Arbey Cardona Uribe Subgerente Administrativo y Financiero Cooperativa C.F.A.

Enfocado en los indicadores de eficiencia financiera de empresas del sector y de empresas clientes del sector solidario.

Temas:

- Balance General - Estado de situación Financiera: objetivos, definición de políticas de estructura e indicadores.
- Estado de resultados: Objetivos, Control sobre políticas de estructura e indicadores.
- Importancia de la prospección de decisiones Empresariales: Operación, inversión, fondeo, y fondos de utilidades.
- Indicadores de gestión y desempeño empresarial.
- Estrategias Financieras asociadas al sector solidario.
- Focos de Importancia en la Gestión de riesgos Financieros.



MÓDULO 3. PLANEACIÓN FINANCIERA: PRESUPUESTOS Y FLUJOS DE CAJA DE LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR SOLIDARIO – 10 horas

Docente: Guillermo Gaviria Zapata Asesor consultor - Auditoria y Consultoría
Orientado con el plan estratégico de la organización.

Temas:

- Importancia de la Planeación Financiera.
- Estructura y objetivos del presupuesto maestro
- Tipos de Presupuestos
 - Corto plazo (Presupuesto anual)
 - Largo plazo (Planeación financiera)
- Estructura y tipos de Flujos de caja

MÓDULO 4. PLANEACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS - 10 - horas

Docente: Hernando Loíza Gallego

Proyecciones para evaluación de proyectos

Temas:

- Componente de la evaluación Financiera de proyectos.
- Proyecciones Financieras para evaluar proyectos
- Indicadores de bondad Financiera.
- Impacto del proyecto en estados financieros

MÓDULO 5. GERENCIA SOSTENIBLE

Docente: Leandro Ceballos Gerente Cooperativa Financiera Confiar

Temas:

1. El concepto de Sostenibilidad
2. La Teoría del Triple bottom line
 - Crecimiento económico,
 - La conservación ambiental
 - La equidad social
3. El impacto Financiero de la información no Financiera
 - De la estrategia y reputación
 - De la operación



- De los colaboradores
4. La gerencia de la sostenibilidad en el sector solidario
 5. El informe de sostenibilidad
 - Beneficios
 - Indicadores sociales cuantitativos y cualitativos

MÓDULO 6. SISTEMA INTEGRAL DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS – 20 horas

Docente: Santiago Medina Hurtado docente Universidad Nacional y Docente Edwin Andres Gutierrez Morales Jefe de Riesgos Sinergia

Responsabilidad, políticas y planes de acción.

Temas:

- Principios para la gestión del Riesgo
- Responsabilidad de los órganos de administración
- Requisitos y Características del SIAR
- Estructura Organizacional
- Políticas, registro y cierre de operaciones
- Análisis de riesgos financieros
 - Tipología de riesgos Financieros
 - Riesgo de mercado
 - Riesgo de tasa
 - Riesgo de crédito
 - Riesgo Operativo y legal
 - Riesgo de liquidez
 - Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

MÓDULO 7. GOBIERNO COOPERATIVO – 10 horas

Docente Hernando Emilio Zabala Salazar Consultor y docente universitario

Temas:

1. Principios de gobernabilidad solidaria
 - Corresponsabilidad
 - Autonomía
 - Autodeterminación
 - Autogobierno

Diplomado

GERENCIA ESTRATÉGICA FINANCIERA PARA EL SECTOR SOLIDARIO

Fecha probable de apertura:

Octubre 24, el inicio del diplomado
está sujeto a la inscripción de mínimo
15 personas.

Cupo limitado.



2. Principios de Buen Gobierno Corporativo

3. Órganos del Gobierno Corporativo

- Asamblea
- Consejo de Administración
- Junta de vigilancia
- Gerente / representante legal

4. Responsabilidad de los administradores

5. Código de Buen Gobierno

MODULO 8. MOVIMIENTO COOPERATIVO - 10 horas

Docente Mario Arango Jaramillo Consultor, docente universitario

- Incidencia política
- Retos del cooperativismo colombiano
- Empalme Generacional
- Reflexiones doctrinarias
- Política pública Economía Solidaria

Metodología: Presencial con la realización de clases magistrales, participativas y constructivistas, los asistentes utilizarán los recursos a su alcance para avanzar en el proceso mediante análisis de casos, documentos y talleres.

Duración: 100 horas presenciales los días jueves de (8:00 a.m. a 12:00 m. y de 1:00 p.m. a 5:00 p.m.).

Certifica: El Tecnológico de Antioquia – Institución Universitaria en Convenio con Confecoop Antioquia

Fecha probable de apertura: Octubre 24, el inicio del diplomado está sujeto a la inscripción de mínimo 15 personas.

Cupo limitado.



Diplomado

**GERENCIA ESTRATÉGICA
FINANCIERA PARA
EL SECTOR SOLIDARIO**



Fecha probable de apertura:

Octubre 24, el inicio del diplomado
está sujeto a la inscripción de mínimo
15 personas.

Cupo limitado.



Valor inscripción:

Asociadas: \$1.200.000 + IVA.

No asociadas: \$1.800.000 + IVA.

Incluye:

Certificado, refrigerio am y pm material de apoyo
Almuerzo libre

Consignar a nombre de **Confecoop Antioquia**

NIT: 800.015.746-3.

Cuenta Corriente Bancoomeva No. 030122249606

Cuenta Ahorros Confiar No. 138047204

Cuenta Ahorros C.F.A. No. 008-01-05629-3

Cuenta Ahorros Coopcentral No. 42600034-6



Cupo limitado



444 83 83 Ext. 123



lgaviria@confecoopantioquia.coop