

Medellín, agosto 24 de 2020

## EL COMITÉ DE AHORRO Y CRÉDITO DE CONFECOOP ANTIOQUIA COMUNICA:

---

En atención a la evolución de la situación por la emergencia sanitaria y las medidas de alivio que las cooperativas con actividad financiera han otorgado a sus asociados, los impactos en los estados financieros, en la rentabilidad y en la liquidez de las entidades, el comité de ahorro y crédito recomienda:

1. Tener claramente definidas las políticas para el otorgamiento de alivios a la cartera actual y el desembolso de nuevos recursos de crédito, dado que el mercado está afectado por la pandemia, con la consecuente disminución de la capacidad de pago de los deudores.
2. En las condiciones actuales de la emergencia sanitaria y para mitigar los efectos en los resultados económicos, con los análisis realizados en los impactos que ha tenido y que tendrá en los próximos meses la cartera de crédito, el incremento de provisiones y la consecuente disminución de los márgenes de intermediación, es imprescindible tomar las siguientes decisiones:
  - ✓ Disminuir los gastos Administrativos (personal- Generales) entre un 10, o un 15%.
  - ✓ Disminuir los costos de apalancamiento (tasa pasiva) por lo menos en 100 o 150 puntos básicos, ya que hoy día, hay cooperativas que están pagando hasta 300 puntos básicos por encima de las condiciones del mercado.
3. Bajo las condiciones actuales, es necesario que el sector redoble los esfuerzos para lograr una efectiva gestión de cobranza, que sea amigable, adecuada a la situación de los deudores afectados por la pandemia, buscando recaudar el mayor nivel de intereses causados no recuperados (ICNR) y así reversar las provisiones. De igual manera, se recomienda que en la medida de lo posible, si se otorgan nuevos alivios, estos sean sobre capital y no sobre intereses, lo que requiere mayor profundización en el conocimiento del asociado.

También sería importante presentar a los gobiernos locales y regionales propuestas y estrategias para la reactivación económica.

4. Dadas las condiciones particulares de cada entidad, se sugiere la construcción de escenarios posibles, que puedan suceder a la entidad en los próximos meses, desde los más ácidos, hasta los moderadamente optimistas, a fin de poder analizar al interior la capacidad de resistencia y la cobertura de su cartera, como por ejemplo, proyectar resultados con 2 ó 3 veces la mora actual, para identificar las necesidades de liquidez, la afectación de la solvencia y el impacto en los resultados económicos.
5. Se recomienda volver a la esencia de nuestras organizaciones, fortaleciendo el capital social, vía estrategias de crédito apalancadas en aportes sociales, o campañas de aumento de aportes que permitan fortalecer la solvencia de las Cooperativas.
6. Insistimos en la necesidad de apoyar el empleo y la reactivación económica, por lo que se hace imperativo una mayor comunicación con los asociados para conocer su actual situación, y con proveedores para buscar alternativas de generación de empleo a quienes se encuentren desempleados, contribuyendo así a buscar sus alternativas de mejoras a su calidad de vida.

Continuamos en una emergencia de salud que ha derivado en afectaciones económicas, no solo a los asociados, sino también a las cooperativas, razón de más para continuar cuidando de la mejor manera la liquidez, la colocación, los márgenes de intermediación y la salud financiera de las cooperativas. Este año y el siguiente son para mantenernos vigentes en el mercado y eso ya será suficiente excedente para nuestros asociados y nuestras comunidades.

***¡Hoy sigue siendo supremamente importante apoyar a los Asociados, cuidar la salud y garantizar la liquidez y sostenibilidad de las cooperativas!***

Solidariamente,

**COMITÉ AHORRO Y CRÉDITO  
CONFECOOP ANTIOQUIA**